



การวางแผนและการบริหารงบประมาณ

นายน้อง เจริญนาค

ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณด้านสังคม 3

(เรียบเรียงจาก นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ)



หัวข้อการบรรยาย

- ① แนะนำสำนักงบประมาณ
- ② กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ③ ระบบงบประมาณ
- ④ กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ
(การวางแผนและการบริหารงบประมาณ)
- ⑤ การจัดทำงบประมาณปี พ.ศ. 2566 ภาพรวม
และกรณีกระทรวงสาธารณสุข

แนะนำ สำนักงบประมาณ

1



ผู้บริหารสำนักงบประมาณ



นายเฉลิมพล เพ็ญสูตร
ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ

รองผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ



นายสมมิตร ไตรรักตระกูล



นายอนันต์ แก้วกำเนิด



นางอติสา ปิ่นประเสริฐ



นายพยงค์ศักดิ์ ตรีเจริญ



นายยุทธนา สำโยชนกร



นายกรณินทร์ กาญจนมัย

ที่ปรึกษาสำนักงบประมาณ



นายบุญชู ประสพกิจदार นางสาวกนกรัตน์ ชุนทอง



นายอนุชา ภาระนันท์



นายชลพล เต็จดวง



นายชลพล เต็จดวง



นายสารสิน ศิริภาพร



นางเพชรรัตน์ เสรีพันธุ์พานิช



ช. นางสาวเพ็ญแข จันทรสว่าง



จ นายอภิชาติ รัตนราศรี

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักงานงบประมาณ



นายเอกสิทธิ์ ยุทธชัยวรกุล



บทบาทหน้าที่สำนักงานงบประมาณ

วิสัยทัศน์

สำนักงานงบประมาณเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลที่ทันสมัย และเชื่อถือได้

ภารกิจ

- เสนอแนะ และให้ความเห็น แก่รัฐบาลและหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยรับงบประมาณในการวางแผนงบประมาณ การจัดทำงบประมาณ การบริหารงบประมาณรายจ่าย การควบคุมงบประมาณ และการรายงาน
- การบูรณาการด้านการงบประมาณ ให้มีความเป็นเอกภาพและเชื่อมโยงกันในทุกมิติยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาล มิติยุทธศาสตร์หน่วยงาน และมิติยุทธศาสตร์ในระดับพื้นที่ รวมทั้งครอบคลุมทุกแหล่งเงิน ทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ
- ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการจัดการงบประมาณ เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเกิดประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า และเกิดผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการภาครัฐ รวมทั้ง สามารถตรวจสอบและเปิดเผยต่อสาธารณะได้



บทบาทหน้าที่สำนักงานงบประมาณ

อำนาจหน้าที่สำนักงานงบประมาณ

ตามประกาศกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานงบประมาณ พ.ศ. 2565

- ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจัดสรรงบประมาณให้เป็นไปตามแนวนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนพัฒนาระดับพื้นที่ รวมทั้งการจัดทำข้อเสนอยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ รายจ่ายประจำปีต่อคณะรัฐมนตรี
- ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการงบประมาณแก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยรับงบประมาณ
- จัดทำงบประมาณรายจ่ายโดยคำนึงถึงวินัยทางการเงินการคลัง ความจำเป็นในการพัฒนา ประเทศ เสถียรภาพทางเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ ความเป็นธรรมทางสังคม นโยบายรัฐบาล และภารกิจของหน่วยรับงบประมาณ



อำนาจหน้าที่สำนักงานงบประมาณ (ต่อ)

ตามประกาศกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานงบประมาณ พ.ศ. 2565

- จัดทำร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และร่างพระราชบัญญัติโอนงบประมาณรายจ่ายเสนอต่อคณะรัฐมนตรี รวมทั้งสนับสนุนข้อมูลและคำชี้แจงประกอบการพิจารณาของรัฐสภา
- จัดทำข้อเสนอเพิ่มหรือลดการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์และกำลังเงินของแผ่นดินต่อนายกรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรี
- บริหารงบประมาณรายจ่ายและควบคุมงบประมาณเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนด
- ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และรายงานผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่จะได้รับจากการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณต่อนายกรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรี



อำนาจหน้าที่สำนักงานงบประมาณ (ต่อ)

ตามประกาศกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานงบประมาณ พ.ศ. 2565

- จัดทำรายงานการโอนงบประมาณรายจ่ายเสนอต่อคณะรัฐมนตรี
- เสนอแนะและให้ความเห็นต่อคณะรัฐมนตรีในด้านการงบประมาณและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในกระบวนการจัดการงบประมาณ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของสำนักงานงบประมาณ หรือตามที่นายกรัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2



รัฐธรรมนูญที่เกี่ยวข้องกับการงบประมาณ

งบประมาณรายจ่าย	141	งบประมาณรายจ่ายของแผ่นดินให้ทำเป็นพระราชบัญญัติ ถ้าพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ออกไม่ทันปีงบประมาณใหม่ ให้ใช้กฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย ณ ปีงบประมาณปีก่อนนั้นไปพลางก่อน
การเสนองบประมาณ	142	ต้องแสดงแหล่งที่มาและประมาณการรายได้ ผลสัมฤทธิ์หรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาต่างๆ
การพิจารณา งบประมาณสภาผู้แทนฯ	143 144	พิจารณาภายใน 105 วัน แปรญัตติได้ในทางลดหรือตัดทอนรายจ่าย ยกเว้น ต้นเงินกู้ ดอกเบี้ยเงินกู้ เงินที่กำหนดให้จ่ายตามกฎหมาย
การพิจารณา งบประมาณวุฒิสภา	143	พิจารณาภายใน 20 วัน เห็นชอบ / ไม่เห็นชอบ
ป้องกันประโยชน์ทับซ้อน	144	ในการพิจารณาของสภาผู้แทนฯ วุฒิสภา หรือคณะกรรมการการ ห้ามเสนอ / แปรญัตติ / การกระทำด้วยประการใด ที่มีผลให้ สมาชิกสภาผู้แทนฯ สมาชิกวุฒิสภาหรือกรรมการมีส่วนทางตรง / ทางอ้อม ในการใช้งบประมาณรายจ่าย
ความรับผิดชอบ	144	สมาชิกสภาผู้แทนฯ สมาชิกวุฒิสภา สิ้นสุดสภาพ - เพิกถอนสิทธิสมัครเลือกตั้ง กรม. พันตำแหน่งทั้งคณะ - เพิกถอนสิทธิสมัครเลือกตั้ง ให้ผู้กระทำรับผิดชอบชดใช้เงิน + ดอกเบี้ย / การเรียกคืน ให้กระทำได้ภายใน 20 ปี



พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561

ความครอบคลุม	10 (6) และ 25	ให้หน่วยรับงบประมาณจัดส่งรายงานเกี่ยวกับเงินนอกงบประมาณ รวมทั้งแผนการใช้จ่ายเพื่อประกอบ การจัดทำงบประมาณ และเสนองบประมาณรายจ่ายต่อรัฐสภาให้ครอบคลุมทุกแหล่งเงิน
MTEF	19 (2) และ 23	กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำกรอบประมาณการรายจ่าย โดยต้องคำนึงถึงประมาณการรายรับและ ฐานะทางการคลังของประเทศ
การโอนข้ามหน่วยรับ งบประมาณ	16 / 17 / 31 / 35	กำหนดให้มีงบประมาณรายจ่ายบูรณาการ และงบประมาณรายจ่ายบุคลากร โดยงบประมาณรายจ่ายดังกล่าว สามารถโอนไปใช้สำหรับหน่วยรับงบประมาณอื่นได้ตามระเบียบที่ผู้อำนวยการกำหนด โดยความเห็นชอบ ของคณะรัฐมนตรีภายใต้แผนงานบูรณาการ (ที่ ครม. อนุมัติ) และงบประมาณรายจ่ายบุคลากรภายใต้แผนงาน บุคลากรภาครัฐ
องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	29	กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยรับงบประมาณ และให้ยื่นคำขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
การประเมินผล/รายงาน	46 - 48	- กำหนดให้ ผอ.สงป. จัดวางระบบการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ - ให้หน่วยรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลภายในหน่วยงาน - หากการประเมินผลของหน่วยรับงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือตัวชี้วัดที่กำหนด และหน่วยรับ งบประมาณไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขตามที่ ผอ.สงป. เสนอแนะได้ ให้ ผอ.สงป. รายงาน ครม. เพื่อสั่งการ ตามที่เห็นสมควร



พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561

มาตรา 11 (4)

สัดส่วนงบประมาณรายจ่ายงบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	ร้อยละ 2.0 – ร้อยละ 3.5
สัดส่วนงบประมาณเพื่อการชำระคืนต้นเงินกู้ของรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐซึ่งรัฐบาลรับภาระ	ร้อยละ 2.5 – ร้อยละ 4.0
สัดส่วนงบประมาณเพื่อการชำระดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายในการกู้เงินของรัฐบาลและหน่วยงานของรัฐซึ่งรัฐบาลรับภาระ	ตั้งตามภาระที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปีงบประมาณนั้น
สัดส่วนการก่อหนี้ผูกพันงบประมาณรายจ่ายข้ามปีงบประมาณ	ไม่เกิน ร้อยละ 10
สัดส่วนการก่อหนี้ผูกพันเกินกว่าหรือนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย	ไม่เกิน ร้อยละ 8

(ที่มาของสัดส่วน จากประกาศคณะกรรมการนโยบายการเงินการคลังของรัฐ)

มาตรา 20

งบประมาณรายจ่ายลงทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี และต้องไม่น้อยกว่าวงเงินส่วนที่ขาดดุลของงบประมาณประจำปีนั้น

ระบบงบประมาณ

3



ปีงบประมาณ

ระบบงบประมาณ

พ.ศ. 2502 – 2525

○ แบบแสดงรายการ
(Line-Item Budgeting)

พ.ศ. 2525 – 2542

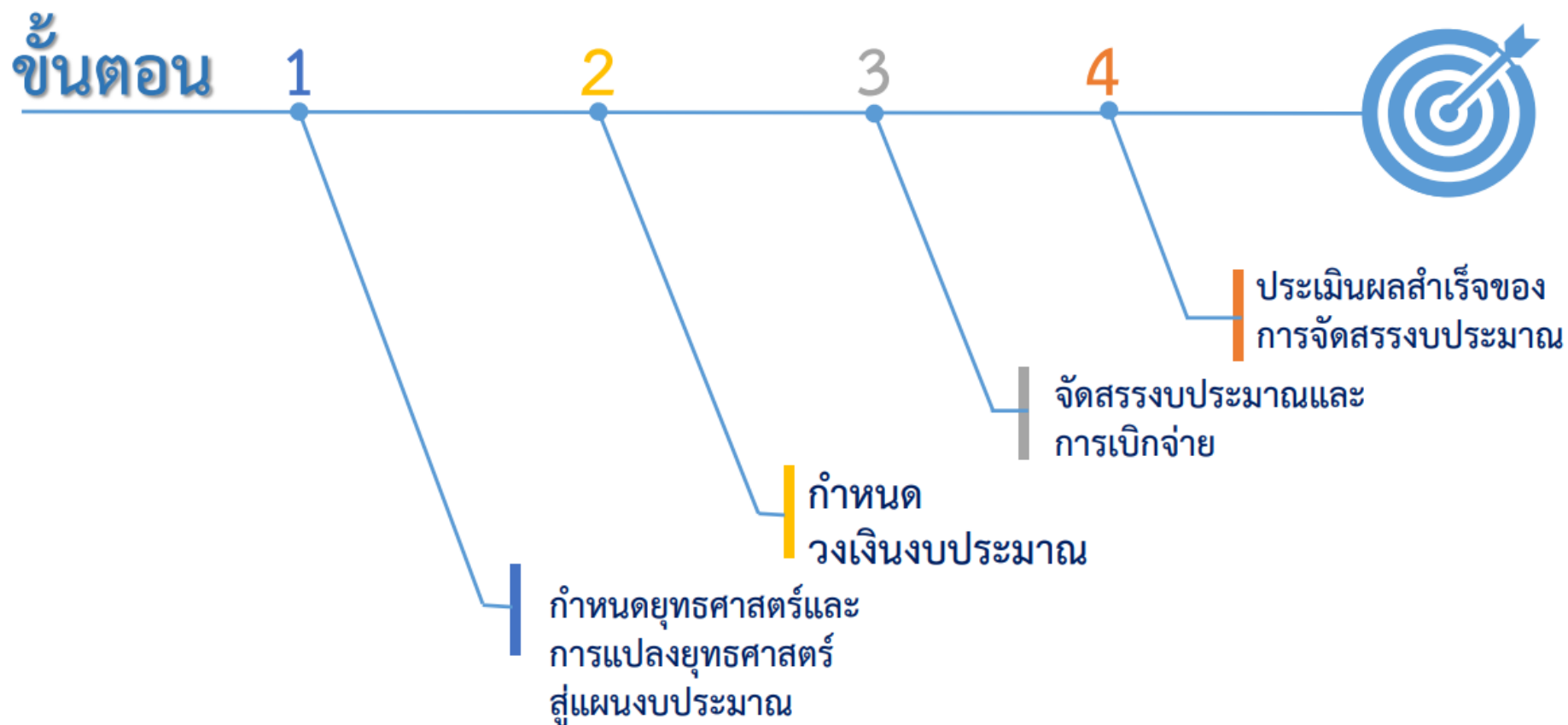
○ แบบแผนงาน
(Program Budgeting)

พ.ศ. 2542 – ปัจจุบัน

○ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์
(Strategic Performance Based Budgeting)



ระบบงบประมาณของไทย



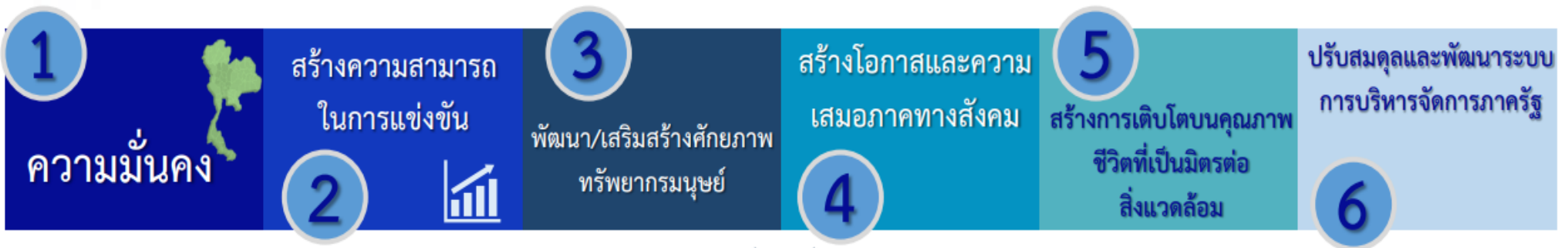
ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดยุทธศาสตร์ และการแปลงยุทธศาสตร์สู่แผนงบประมาณ

หลักการ

- ☒ ตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ
- ☒ เน้นประโยชน์ประชาชน
เป็นศูนย์กลาง
- ☒ มีการจัดลำดับ
ความสำคัญที่ชัดเจน
- ☒ คำนึงถึงความต่อเนื่อง
- ☒ เน้นผลสัมฤทธิ์



ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ / แผนแม่บท / ยุทธศาสตร์การจัดสรรฯ





หลักการและกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์การจัจัดสรรฯ

1

กำหนดโครงสร้างยุทธศาสตร์การจัจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณตามยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน และรายการค่าดำเนินการภาครัฐ

2

นำเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของยุทธศาสตร์ชาติ และเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติมากำหนดไว้ภายใต้ยุทธศาสตร์การจัจัดสรรฯในแต่ละด้าน เพื่อแสดงให้เห็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด ของแผนในแต่ละระดับที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างเป็นรูปธรรม

3

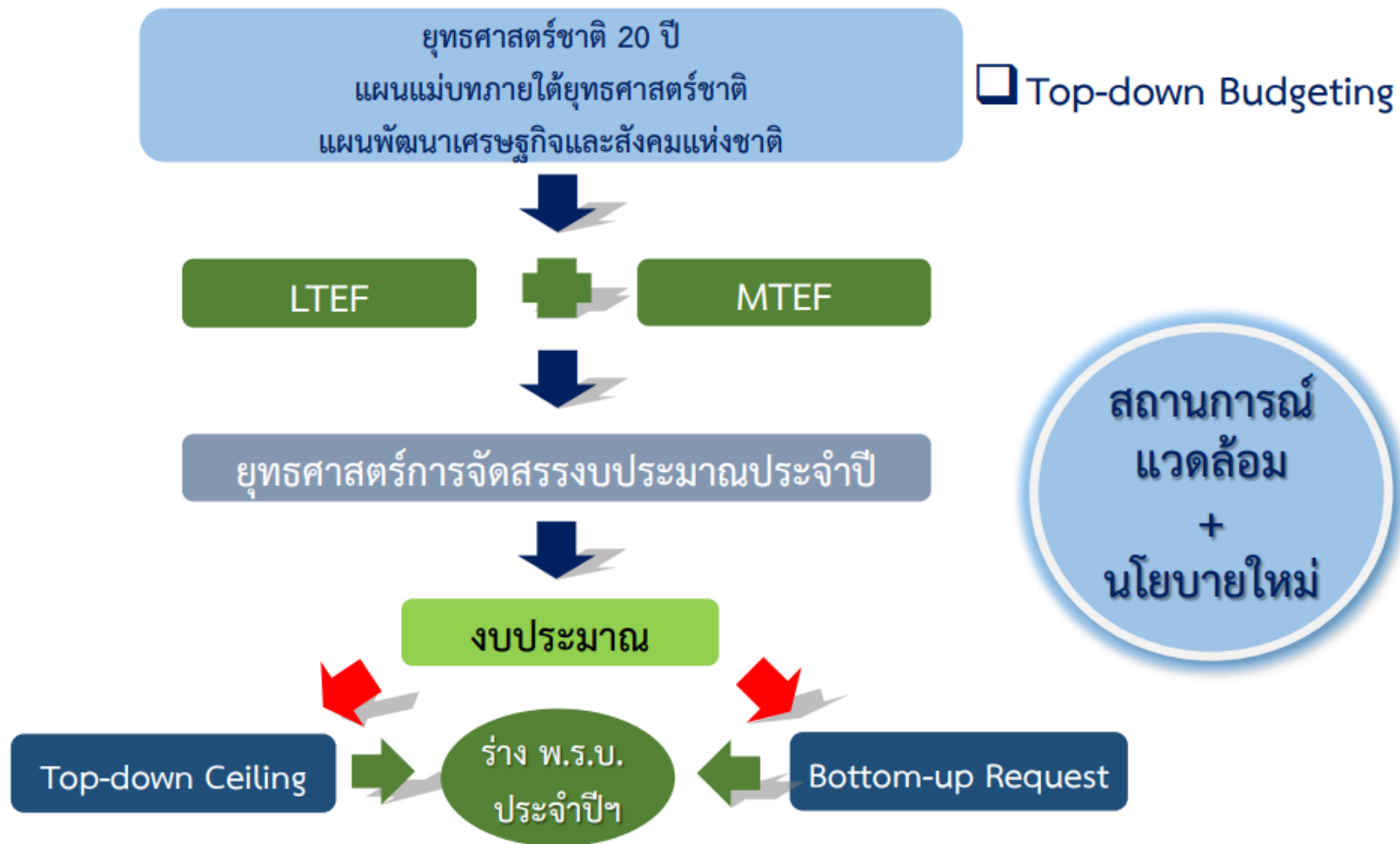
นำแผนแม่บทย่อย 85 ประเด็น(ภายใต้แผนแม่บทฯ 23 ประเด็น) และแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) 13 ด้าน มากำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้ยุทธศาสตร์แต่ละด้าน พร้อมทั้งนำเป้าหมาย/ตัวชี้วัดของแผนดังกล่าว มากำหนดไว้ภายใต้แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อแสดงให้เห็นถึงเป้าหมายที่ต้องการบรรลุในปีงบประมาณ 2566 และตัวชี้วัดที่สามารถติดตามผลได้

4

นำประเด็นสำคัญของ 13 หมายเหตุภายใต้(ร่าง)แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 ที่ต้องเร่งดำเนินการในปีงบประมาณ 2566 พร้อมกำหนดเป้าหมาย/ตัวชี้วัดที่ต้องการบรรลุ มากำหนดเป็นจุดเน้นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญลำดับสูง ควบคู่กับนำแนวทางการพัฒนาภายใต้แผนแม่บทย่อยฯ ประเด็นการพัฒนาภายใต้(ร่าง)นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ และกิจกรรมปฏิรูปที่ต้องดำเนินการในปีงบประมาณ 2566 มากำหนดเป็นนโยบายการจัจัดสรรฯ เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้หน่วยรับงบประมาณจัดทำโครงการรองรับประเด็นดังกล่าว และเสนอขอรับการจัจัดสรรงบประมาณปี 2566 ต่อไป



กรอบแนวคิดการจัดทำงบประมาณ





แนวทางการวิเคราะห์และจัดสรรงบประมาณ



		ระดับความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์รัฐบาล		
		น้อย	ปานกลาง	มาก
ระดับความพร้อมและสามารถ ในการดำเนินงาน	มาก	2	3	3
	ปานกลาง	1	2	3
	น้อย	1	1	2

3	จัดสรรเต็มวงเงินตามศักยภาพหน่วยงาน
2	ให้หน่วยงานทบทวนและจัดสรรตามความจำเป็น
1	ควรชะลอ ทบทวน หรือยกเลิกโครงการ





MTEF

การวางแผนงบประมาณรายจ่ายระยะปานกลาง (MTEF : Medium Term Expenditure Framework)



เป็นกรอบเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์ระยะปานกลาง แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณที่เป็นไปได้และน่าเชื่อถือ ซึ่งจะช่วยการตัดสินใจในการจัดสรรงบประมาณให้เกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และสอดคล้องกับเป้าหมาย การคลังในระยะปานกลาง

ประโยชน์ของ MTEF

การบริหารจัดการทางการเงิน

- ❖ มีกรอบเวลานานขึ้นในการวางแผนและตัดสินใจ
- ❖ สามารถใช้เป็นสัญญาณเตือนความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบายปัจจุบันและอนาคตกับกลยุทธ์ทางการเงิน
- ❖ ช่วยควบคุมการเพิ่มขึ้นของรายจ่ายสำหรับโครงการใหม่
- ❖ ทำให้ทราบภาระผูกพันของรายจ่ายในอนาคต
- ❖ สามารถประเมินผลการเปลี่ยนแปลงนโยบายและการดำเนินโครงการใหม่ต่อเป้าหมายการคลัง

การจัดสรรงบประมาณมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

- ❖ ทำให้เกิดความต่อเนื่องในกระบวนการงบประมาณโดยเปลี่ยนจากการจัดสรรงบประมาณแบบปีต่อปีไปสู่การวางแผนระยะปานกลางและการจัดลำดับความสำคัญของนโยบาย
- ❖ ให้ความสำคัญกับการวางแผนและการจัดสรรทรัพยากร
- ❖ เป็นเครื่องมือในการทบทวนลำดับความสำคัญของการใช้จ่ายเงิน

การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

- ❖ มุ่งเน้นการแสดงผลประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ❖ ลดภาระการขอเพิ่มงบประมาณที่มากเกินไป
- ❖ ลดภาระในการทบทวนงบประมาณรายจ่ายที่เป็นนโยบายต่อเนื่องโดยเน้นการพิจารณาเฉพาะการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย



(มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์)

ขั้นตอนที่ 2 การกำหนด วงเงินงบประมาณ

หลักการ

- ☑ คำนี้ถึงเสถียรภาพและความยั่งยืนทางการคลัง
- ☑ มีความครอบคลุมข้อมูลด้านการเงิน



ขั้นตอน

นโยบายการคลัง



วงเงินงบประมาณ



ข้อมูลผลงาน



เป้าหมาย
ยุทธศาสตร์



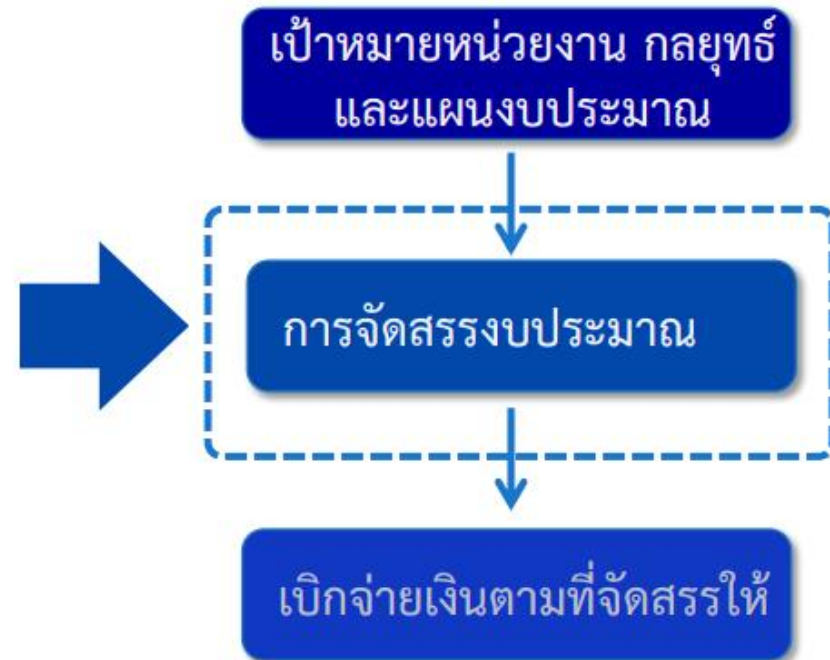


ขั้นตอนที่ 3 การจัดสรรงบประมาณ และการเบิกจ่าย

หลักการ

- ✓ ยึดหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้
- ✓ กระจายอำนาจและความรับผิดชอบ
- ✓ ความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ

ขั้นตอน

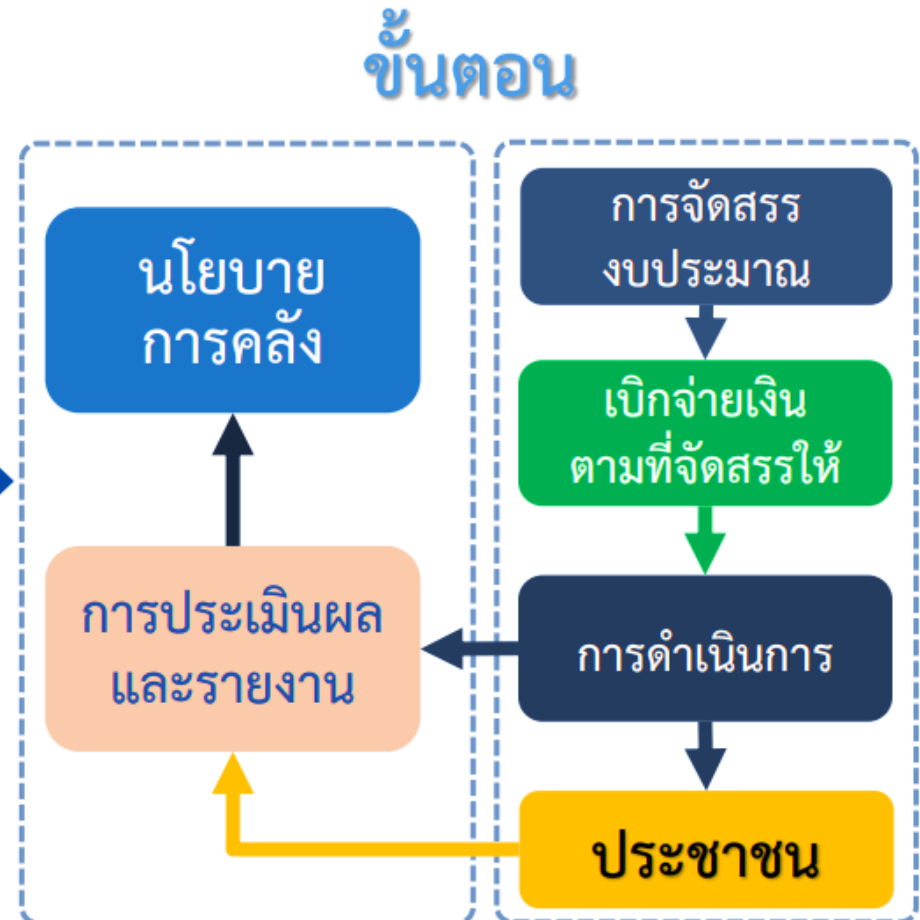




ขั้นตอนที่ 4 การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการจัดสรร

หลักการ

- ✓ ประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ✓ ยึดหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้
- ✓ ความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ
- ✓ การมีส่วนร่วมในการตรวจสอบของรัฐสภาและประชาชน

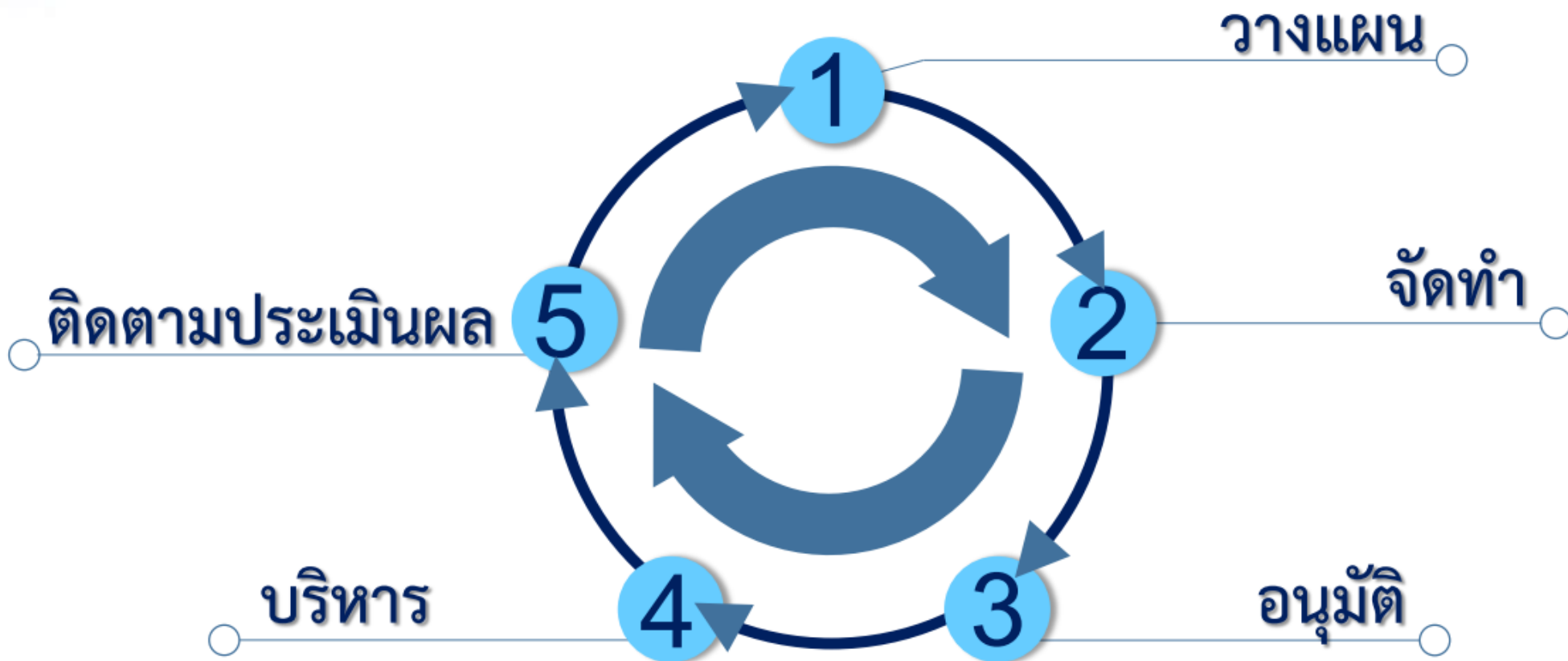


กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ (การวางแผนและการบริหารงบประมาณ)

4



กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ





กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ

1 การวางแผนงบประมาณ



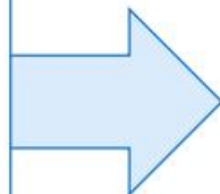
สำนักงานงบประมาณ



สนง. สภาความมั่นคงแห่งชาติ



สำนักงาน ป.ย.ป.
Strategic Transformation Office





กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ

ความสัมพันธ์
ของการวางแผน
งบประมาณ
ในระดับนโยบาย
และระดับหน่วยงาน

- ❖ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
- ❖ แผนแม่บทฯ / แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฯ
- ❖ พันธกิจของกระทรวง
- ❖ แผนงานในภารกิจหลัก 20 ปี
- ❖ แผนแม่บท/แผนปฏิบัติราชการประจำปี

พันธกิจของกรม
(ภารกิจตามยุทธศาสตร์)

- ❖ แผนงานในภารกิจหลักระยะ 20 ปี
- ❖ แผนปฏิบัติราชการประจำปี
- ❖ แผนกลยุทธ์

กระบวนการนำส่งผลผลิต

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ชาติ

เป้าหมายการให้บริการระดับกระทรวง

เป้าหมายการให้บริการระดับหน่วยงาน

ผลผลิต

ผลผลิต

ผลผลิต

ภารกิจหน่วยงาน

ภารกิจหน่วยงาน

ภารกิจหน่วยงาน

กิจกรรม

กิจกรรม

กิจกรรม

กิจกรรม

กิจกรรม

กิจกรรม

งบประมาณ



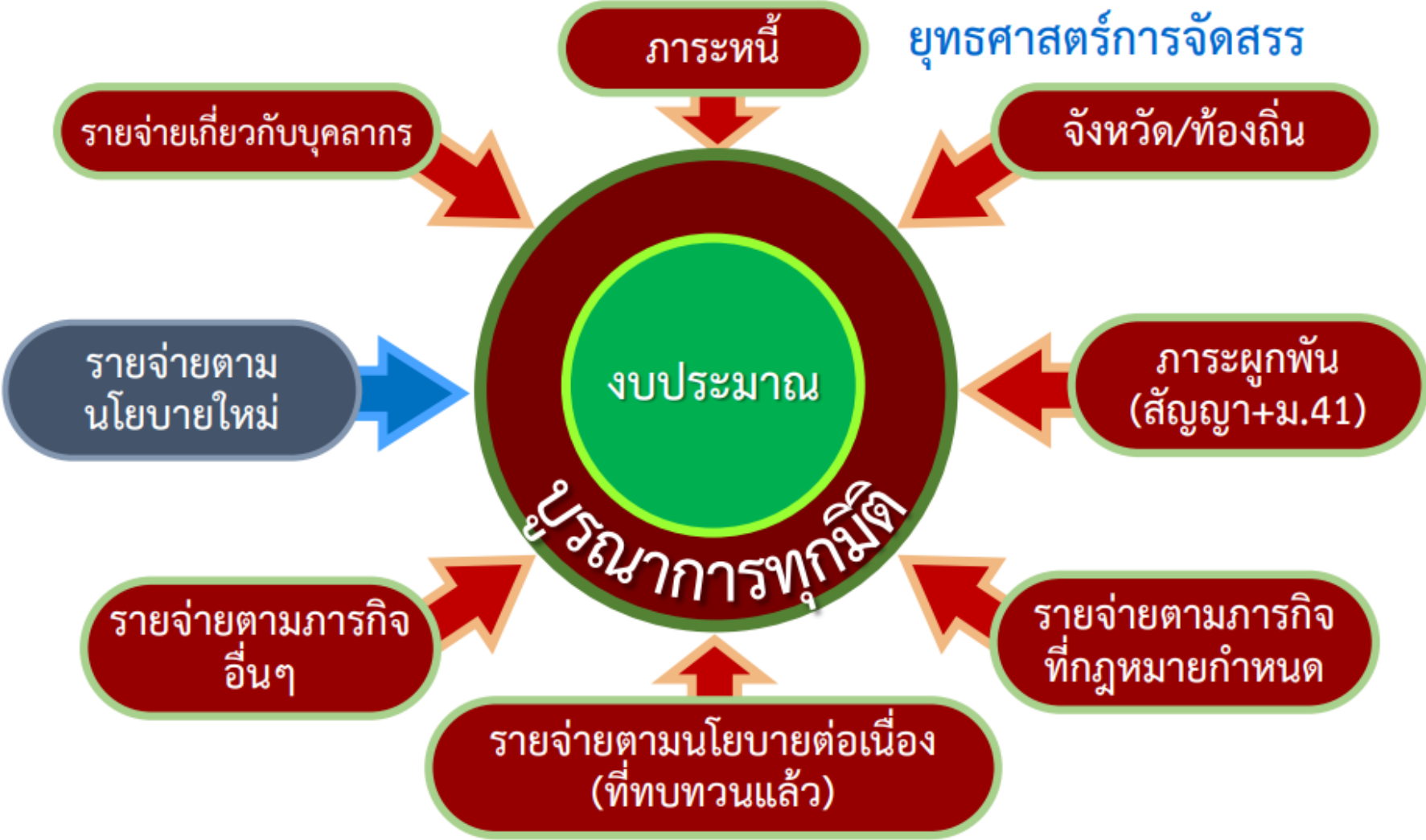
กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณ

2 การจัดทำ งบประมาณ





ภาพรวมกรอบวงเงินงบประมาณ





การจัดทำงบประมาณระดับภาค/กลุ่มจังหวัด/จังหวัด

6 ภาค

18 กลุ่มจังหวัด

76 จังหวัด
/กทม./พัทยา





การจัดทำงบประมาณจังหวัด



ความสำคัญของ
แผนพัฒนาจังหวัด





กองจัดทำงบประมาณเขตพื้นที่

เขตพื้นที่ 10 ภาคเหนือตอนบน 1
เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำปาง ลำพูน

เขตพื้นที่ 17 ภาคเหนือตอนบน 2
น่าน พะเยา เพ็ชรบูรณ์ แพร่

เขตพื้นที่ 11 ภาคเหนือตอนล่าง 1
ตาก พิจิตร สุโขทัย เพชรบูรณ์ อุตรดิตถ์

เขตพื้นที่ 18 ภาคเหนือตอนล่าง 2
กำแพงเพชร พิจิตร นครสวรรค์ อุทัยธานี

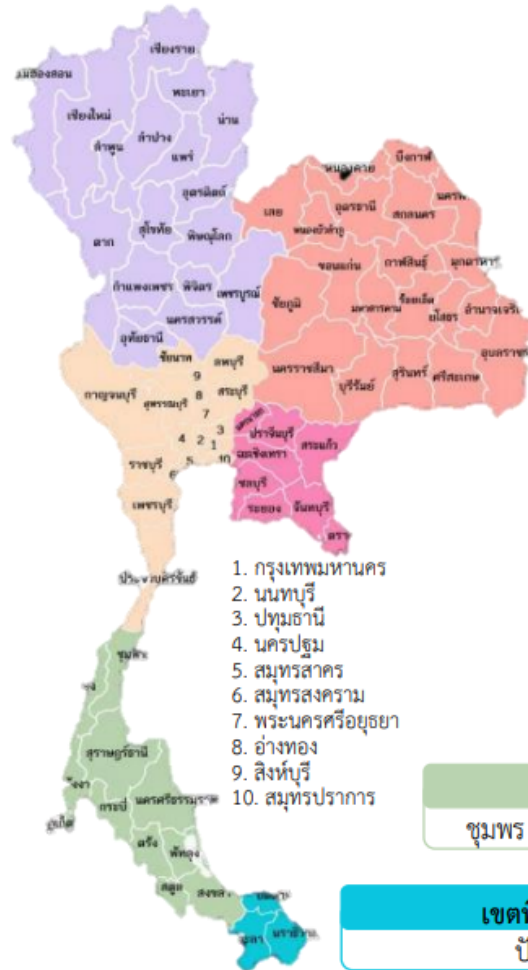
เขตพื้นที่ 16 ภาคกลางและปริมณฑล
นนทบุรี ปทุมธานี นครปฐม สมุทรปราการ

เขตพื้นที่ 12 ภาคกลางตอนบน
ชัยนาท ลพบุรี สิงห์บุรี อ่างทอง พระนครศรีอยุธยา สระบุรี

เขตพื้นที่ 13 ภาคกลางตอนล่าง 1
กาญจนบุรี ราชบุรี สุพรรณบุรี

เขตพื้นที่ 14 ภาคกลางตอนล่าง 2
ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี สมุทรสาคร สมุทรสงคราม

เขตพื้นที่ 5 ภาคใต้ฝั่งอันดามัน
ระนอง พังงา ภูเก็ต กระบี่ ตรัง สตูล



1. กรุงเทพมหานคร
2. นนทบุรี
3. ปทุมธานี
4. นครปฐม
5. สมุทรสาคร
6. สมุทรสงคราม
7. พระนครศรีอยุธยา
8. อ่างทอง
9. สิงห์บุรี
10. สมุทรปราการ

เขตพื้นที่ 4 ภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย
ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา

เขตพื้นที่ 6 ภาคใต้ชายแดน
ปัตตานี ยะลา นราธิวาส

เขตพื้นที่ 7 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 1
หนองคาย เลย อุดรธานี หนองบัวลำภู บึงกาฬ

เขตพื้นที่ 15 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน
นครพนม มุกดาหาร สกลนคร

เขตพื้นที่ 8 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง
ร้อยเอ็ด ขอนแก่น มหาสารคาม กาฬสินธุ์

เขตพื้นที่ 9 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 1
สุรินทร์ นครราชสีมา บุรีรัมย์ ชัยภูมิ

เขตพื้นที่ 2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง 2
อำนาจเจริญ ศรีสะเกษ ยโสธร อุบลราชธานี

เขตพื้นที่ 1 ภาคตะวันออก 1
ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง

เขตพื้นที่ 3 ภาคตะวันออก 2
จันทบุรี ตราด ปราจีนบุรี นครนายก สระแก้ว



การจัดทำงบประมาณของจังหวัด







การจัดทำงบประมาณในระดับหน่วยงาน (Bottom Up)



ส่วนราชการ
และรัฐวิสาหกิจ

ดำเนินการ

1. การทบทวนภารกิจตามยุทธศาสตร์
2. การทบทวนภารกิจประจำ
3. การทบทวนค่าใช้จ่าย
ของแต่ละภารกิจ





การทบทวนบทบาทและภารกิจของหน่วยงาน (Redeploy) และการจัดลำดับความสำคัญ (Prioritize)

ทบทวนภารกิจตามยุทธศาสตร์

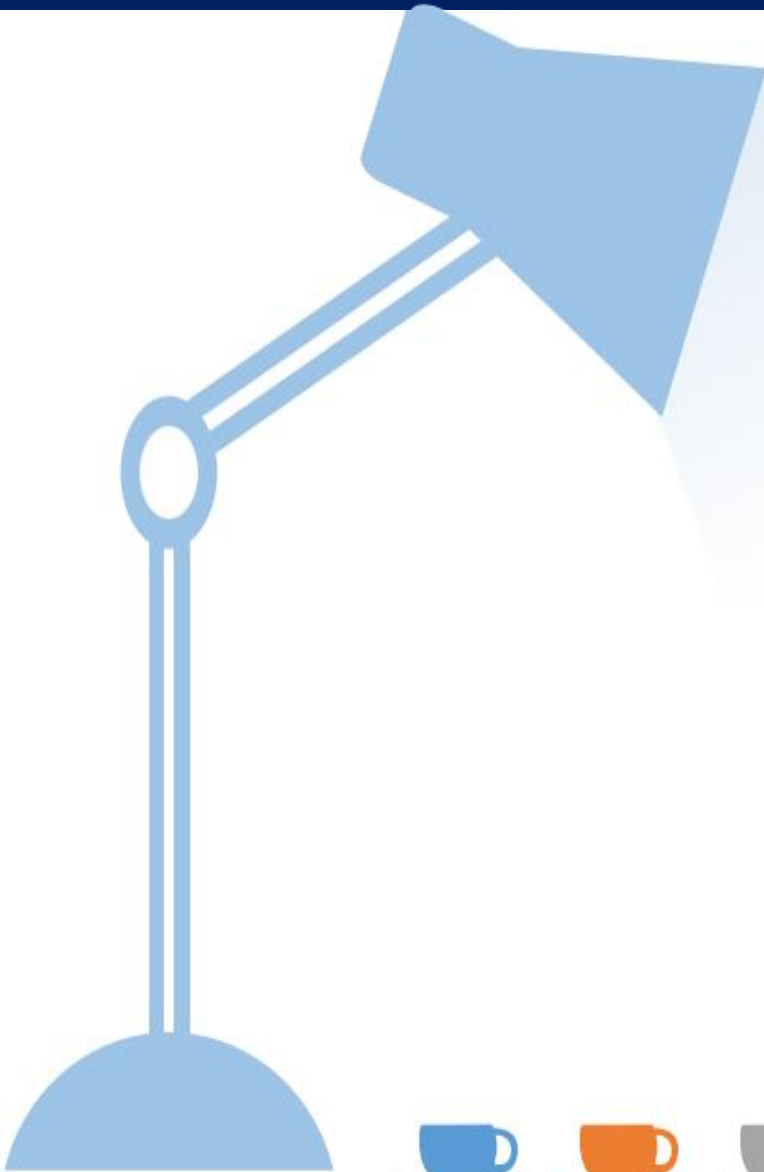
ทบทวนภารกิจของหน่วยงานให้คงเหลือเฉพาะที่สอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติโดยตรง (Redeploy) และมีการจัดลำดับความสำคัญ (Prioritize)

ทบทวนภารกิจพื้นฐาน

ทบทวนภารกิจสำคัญของหน่วยงานที่ดำเนินการตามกฎหมายหรือที่ได้รับมอบหมายมีลักษณะเป็นงานประจำ โดยเลือกเฉพาะที่เกิดประโยชน์ต่อองค์กรโดยรวม

ทบทวนค่าใช้จ่าย

ทบทวนค่าใช้จ่ายของแต่ละภารกิจที่สามารถประหยัดได้ มีการบูรณาการและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด





ส่วนราชการจัดทำข้อเสนอคำของบประมาณ



1) ทบทวนบทบาทภารกิจเดิม และกำหนดบทบาทภารกิจให้ชัดเจน



2) เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดรายจ่ายประจำ เพื่อเพิ่มรายจ่ายลงทุน



3) พิจารณานำเงินนอกงบประมาณมาใช้แทนเงินงบประมาณ



4) ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ



3 การอนุมัติ งบประมาณ

สภาผู้แทนราษฎร

พิจารณาภายใน 105 วัน

วาระที่ 1 รับหลักการ

วาระที่ 2 กรรมาธิการฯ
พิจารณา

วาระที่ 3 รับร่าง พ.ร.บ.

วุฒิสภา
พิจารณาภายใน 20 วัน
หลังจากผ่านวาระ 3



4 การบริหาร งบประมาณ

- 1 สอดคล้องกับระบบและวิธีการจัดการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์
- 2 กำหนดวิธีการจัดสรรงบประมาณตาม พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมถึงการโอนเปลี่ยนแปลงรายการ เพื่อให้ส่วนราชการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างรวดเร็วเกิดประโยชน์สูงสุด
- 3 มอบอำนาจและความรับผิดชอบให้กับหัวหน้าส่วนราชการในการบริหารงบประมาณได้อย่างยืดหยุ่นและคล่องตัว
- 4 กำหนดให้ส่วนราชการบริหารงบประมาณให้บรรลุเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ ตามแผนฯ ที่กำหนด
- 5 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และจัดส่งให้สำนักงานงบประมาณเพื่ออนุมัติ
- 6 กำหนดให้การบริหารงบประมาณสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล คือ การเบิกจ่ายงบประมาณ มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบและเปิดเผยต่อสาธารณะได้



บทบาท ของ **ส่วนราชการ** ในการบริหารงบประมาณ





5 การติดตาม ประเมินผล

วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
- 2) เพื่อทราบผลการนำส่งผลผลิตตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- 3) เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและการบริหารจัดการ





ประโยชน์ของการติดตามประเมินผล

- 1) ใช้เป็นสารสนเทศในการบริหารจัดการงบประมาณ
- 2) ใช้เป็นสารสนเทศในการทบทวนเป้าหมายการให้บริการ ผลผลิต ตัวชี้วัด ในปีงบประมาณต่อไป
- 3) ใช้เป็นสารสนเทศในการจัดทำงบประมาณในปีต่อไป
- 4) นำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบข้อเท็จจริง หรือปัญหาอุปสรรค
- 5) ใช้เป็นสารสนเทศในการชี้แจงงบประมาณ ต่อรัฐสภา



1

การประเมินผลกระบวนการ
หรือการประเมิน
ประสิทธิภาพ (Process
Evaluation)

2

การประเมินผลโครงการ

- 1) ระยะก่อนดำเนินการ
(Pre-Evaluation)
- 2) ระหว่างดำเนินการ
(On-going
Evaluation)
- 3) ระยะสิ้นสุด
การดำเนินงาน
(Post-Evaluation)

รูปแบบของ
การประเมินผล





1	2	3	4
ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ผลกระทบ	ความสำเร็จ
- ประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจ - การประหยัด	- การบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย - ความพึงพอใจ - คุณภาพการให้บริการ	- ผลกระทบที่มีต่อประชาชน - ผลกระทบที่มีต่อเศรษฐกิจ - ผลกระทบทางสังคม - ผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม	ความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้งบประมาณ (PART) 5 แบบสอบถาม



ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

การทบทวนและการวางแผนงบประมาณ

19 ต.ค. 64

1. ครม. เห็นชอบแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณ 2565

1 ต.ค. 64 – 11 ม.ค. 65

2. การพิจารณาทบทวน ปรับปรุงข้อมูล และจัดทำรายงาน ประกอบการพิจารณาจัดทำงบประมาณ 2566 ของหน่วยรับงบประมาณ

- ปยป. ร่วมกับสภาพัฒน์ สปป. และ กพร. สร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ แผนแม่บท แผนแม่บทย่อย และแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

- **รายการที่มีวงเงินตั้งแต่ 500 ลบ. ขึ้นไป** ให้ทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริตก่อนเสนอรายละเอียดคำของบประมาณ 2566

- หน่วยรับงบประมาณเสนอรายการขอถอนผูกพันฯ **ที่มีวงเงินตั้งแต่ 1,000 ลบ. ขึ้นไป** ต่อ ครม. พิจารณานุมัติก่อนส่งคำของบประมาณ ปี 2565

- หน่วยรับงบประมาณดำเนินการ**รับฟังความคิดเห็นประกอบการจัดทำคำของบประมาณ**

ต.ค.- ธ.ค. 64

3. จังหวัด/กลุ่มจังหวัด และ อปท. จัดทำงบประมาณมิติพื้นที่

ต.ค.- พ.ย. 64

4. การจัดทำยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ 2566 และ เสนอ ครม. เห็นชอบ วันที่ 7 ธ.ค. 64

14 ธ.ค. 64

5. ครม. เห็นชอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายบูรณาการ และมอบหมายผู้มีอำนาจกำกับแผนงานบูรณาการ 2566 และคณะกรรมการจัดทำงบประมาณบูรณาการฯ 2566 พิจารณาและให้ความเห็นชอบข้อเสนองบประมาณ วันที่ 14 ธ.ค. 64 – 14 ม.ค. 65

1 - 21 ธ.ค. 64

6. คกก. นโยบายการเงินการคลังของรัฐ จัดทำแผนการคลังระยะปานกลาง นายกรัฐมนตรี มอบนโยบายการจัดทำงบประมาณ 2566 (7 - 30 ธ.ค. 64)

22 - 24 ธ.ค. 64

7. การพิจารณาประมาณการรายได้ กำหนดนโยบาย วงเงิน และโครงสร้างงบประมาณ 2566 และ เสนอ ครม. เห็นชอบ วันที่ 4 ม.ค. 65

การจัดทำงบประมาณ

ธ.ค. 64 – 14 ม.ค. 65

8. หน่วยรับงบประมาณ จัดทำรายละเอียดคำของบประมาณ 2566 และส่ง สปป. วันที่ 14 ม.ค. 65

17 ม.ค. – 8 มี.ค. 65

9. สปป. พิจารณารายละเอียด งบม. และเสนอ ครม. เห็นชอบ พร้อมแนวทางการปรับปรุงฯ งบประมาณ วันที่ 15 มี.ค. 65

23 - 25 มี.ค. 65

10. สปป. พิจารณาการปรับปรุงรายละเอียด งบม. เสนอ ครม. เห็นชอบ วันที่ 29 มี.ค. 65 และมอบให้ สปป. รับฟังความคิดเห็นฯ

30 มี.ค. - 13 เม.ย. 65

11. สปป. รับฟังความคิดเห็นฯ เสนอ ครม. วันที่ 26 เม.ย. 65 รับทราบผลการรับฟังความคิดเห็นฯ และเห็นชอบข้อเสนอ ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณ 2566

26 เม.ย. - 11 พ.ค. 65

12. สปป. พิมพ์ ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณ 2566 และเอกสารประกอบ เสนอ ครม. เห็นชอบ ร่าง พ.ร.บ. งบประมาณ 2566 วันที่ 17 พ.ค. 65

การอนุมัติงบประมาณ

1 - 2 มิ.ย. 65

13. สส. พิจารณา วาระที่ 1

17 - 18 ส.ค. 65

14. สส. พิจารณา วาระที่ 2 - 3

29 - 30 ส.ค. 65

15. สว. พิจารณาร่าง พ.ร.บ. งบประมาณ 2566

6 ก.ย. 65

16. สสค. นำร่าง พ.ร.บ. งบประมาณ 2566 ขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายเพื่อประกาศใช้

การจัดทำงบประมาณปี พ.ศ. 2566 ภาพรวม
และกรณีกระทรวงสาธารณสุข

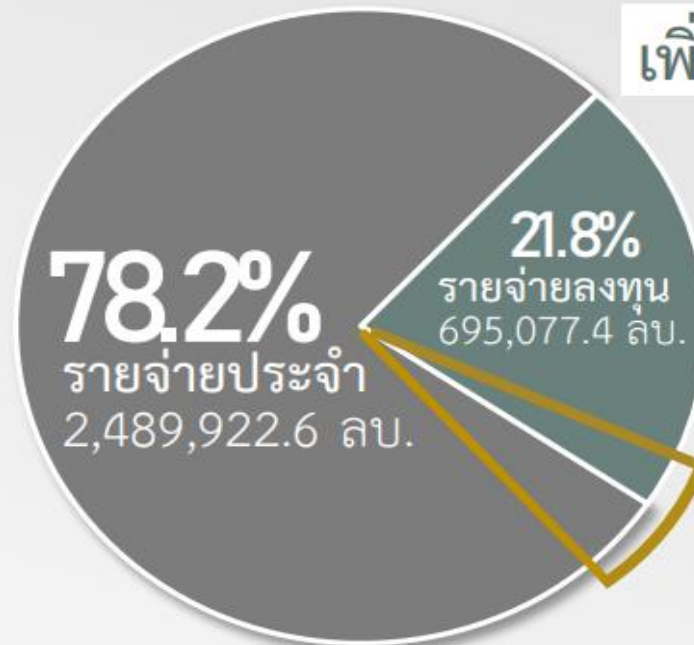
5

งบประมาณ
3,185,000 ลบ.

เพิ่มขึ้น 85,000 ลบ.

รายได้สุทธิ
2,490,000 ลบ.

กู้ยืมเงิน
695,000 ลบ.



เป็นไปตาม พรบ.วินัย
การเงินการคลังของรัฐฯ
มาตรา 20
(ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20
และไม่น้อยกว่าวงเงินขาดดุล)

3%

รายจ่ายชำระ
คืนต้นเงินกู้
100,000 ลบ.

เป็นไปตาม พรบ.วินัย
การเงินการคลังของรัฐฯ
มาตรา 11(4)
และตามประกาศของ
คณะกรรมการฯ
(ระหว่าง 2.5% – 4.0%)

GDP : 17,905,900 ลบ.

งบประมาณจำแนกตามยุทธศาสตร์ชาติ



1

ความมั่นคง

296,003.6 ลบ.

2

การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

396,125.5 ลบ.

3

การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

549,514.0 ลบ.

4

การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

759,861.3 ลบ.

5

การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

122,964.9 ลบ.

6

การปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

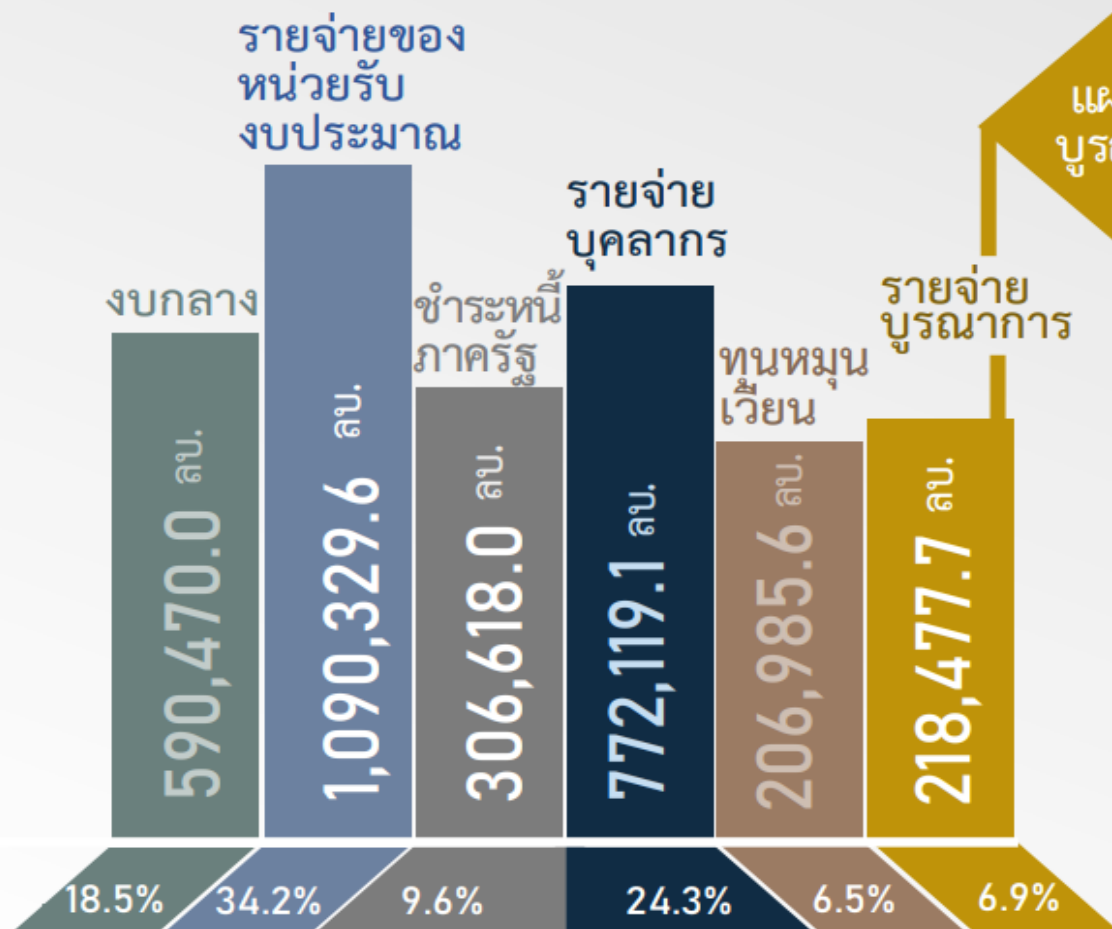
658,012.7 ลบ.

+

รายการค่าดำเนินการภาครัฐ

402,518.0 ลบ.

งบประมาณจำแนกตามกลุ่มงบประมาณ



งบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น จำนวน 92,400 ลบ. คิดเป็น 2.9%

เป็นไปตาม พรบ.วินัยการเงินการคลังของรัฐฯ มาตรา 11(4) และตามประกาศของคณะกรรมการฯ (ระหว่าง 2.0% – 3.5%)

แผนงานบูรณาการ



รายการผูกพันใหม่

213,915.3 ลบ.

6.7%

ไม่เกิน 10%

เป็นไปตาม พรบ.วินัยการเงินการคลังของรัฐฯ มาตรา 11(4) และตามประกาศของคณะกรรมการฯ

เป้าหมายสำคัญ

1 พื้นที่ชายแดนใต้มีเหตุรุนแรงลดลง 60% (เทียบกับปี 2560)
ป้องกันยาเสพติดในเยาวชน ผู้ใช้แรงงาน และประชาชนกลุ่มเสี่ยง
อาทิ คัดกรองแรงงานจากกระบวนการค้ามนุษย์
ลดความเสี่ยงโดยการบริหารจัดการภัยพิบัติ/ป้องกันตลิ่งความยาว 176,414 ม.

2 ก่อสร้างโครงข่ายทางหลวงและทางหลวงชนบท ระยะทาง 4,017 กม.
เพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยว ไม่น้อยกว่า 2,400,000 ลบ.
อาทิ ส่งเสริมความเข้มแข็งเกษตรกรผ่านโครงการต่าง ๆ
เกษตรกรได้รับประโยชน์ 7.92 ล้านครัวเรือน
ก่อสร้างศูนย์การแพทย์ครบวงจร และโรงพยาบาลศูนย์เฉพาะทาง 5 แห่งในพื้นที่ EEC
พัฒนาและผลิตวัคซีนป้องกัน COVID-19 ได้เองในประเทศ

3 สนับสนุนอาหารกลางวัน ไม่น้อยกว่า 5.5 ล้านคน /
อาทิ อาหารเสริม (นม) ไม่น้อยกว่า 6.5 ล้านคน /สนับสนุนการทำงาน อสม. 1.05 ล้านคน
เร่งรัดผลิตแพทย์ พยาบาล และบุคลากรด้านสาธารณสุข 38,400 คน

4 เบี้ยเด็ก ไม่น้อยกว่า 2.58 ล้านคน/เบี้ยผู้สูงอายุ ไม่น้อยกว่า 11.03 ล้านคน/
อาทิ เบี้ยผู้พิการ ไม่น้อยกว่า 2.09 ล้านคน/ประกันสังคม 24.3 ล้านคน/
หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ไม่น้อยกว่า 47.7 ล้านคน
บัตรสวัสดิการแห่งรัฐ 13.4 ล้านคน/เรียนฟรี 15 ปี 10.8 ล้านคน
สนับสนุนที่อยู่อาศัยบ้านพอเพียง 25,000 ครัวเรือน /จัดสรรเงินให้ อบท. 7,547 แห่ง

5 ดูแลรักษาพื้นที่ป่า 98.36 ล้านไร่ / บรรเทาปัญหาอุทกภัย 336,882 ไร่
อาทิ เพิ่มผลิตภาพการใช้น้ำ 158.27 ล้าน ลบ.ม. มีพื้นที่ได้รับประโยชน์จากแหล่งน้ำ
เพิ่มขึ้น 389,037 ไร่ /อนุรักษ์ฟื้นฟูสภาพป่าต้นน้ำ 108,223 ไร่
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไม่น้อยกว่า 56 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

6 ให้คำปรึกษากับประชาชนด้านกฎหมายและงานยุติธรรม 130,000 คน
อาทิ ประชาชนเข้าถึงการบริการในระบบทะเบียน/บัตรประชาชน/ข้อมูลสารสนเทศ 500 ล้านครั้ง
ดัชนีการรับรู้การทุจริต (CPI) ของไทยอยู่ในอันดับ 1 ใน 53 (ไม่ต่ำกว่า 51 คะแนน)
พัฒนาระบบการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

รายได้รวมทั้งสิ้น **737,083.6** ลบ.
▲ **29,023.5** ลบ.

คิดเป็น **29.6%** ของรายได้สุทธิ
ของรัฐบาล
(ปี 2565 = 29.5%)

รายได้ที่ อบท.จัดเก็บเอง
และรายได้ที่รัฐบาล
เก็บและแบ่งให้ **429,972.0** ลบ.

เงินอุดหนุน **307,111.6** ลบ.

เทศบาลตำบล 222,709.5 ลบ. เทศบาลนคร 13,949.0 ลบ.
/อบต.

กทม. 22,284.3 ลบ. เทศบาลเมือง 26,404.7 ลบ.

พทยา 1,731.3 ลบ. สปน. 147.0 ลบ.

อบจ. 16,811.0 ลบ. สผ. 427.4 ลบ.

กองทุนประชารัฐสวัสดิการฯ (เบี้ยคนพิการ) 2,647.4 ลบ.



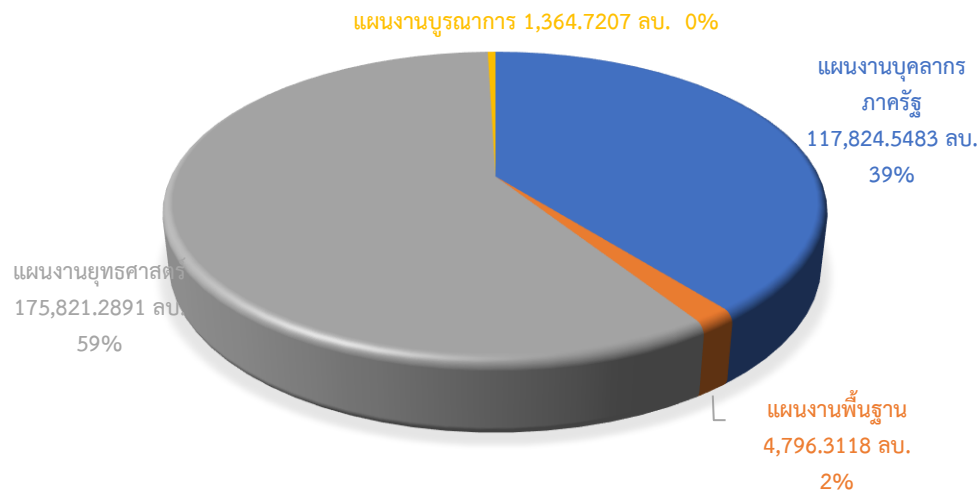
กระทรวงสาธารณสุข (รวมกองทุน)

หน่วย : ล้านบาท

กระทรวง / กองทุน	พ.ร.บ. 65	งปม. 66			
		คำขอ	เสนอตั้ง	เพิ่ม/ลดจากปี 65	ร้อยละ
รวมกระทรวงสาธารณสุข+กองทุน	295,770.5954	423,437.6004	299,806.8699	4,036.2745	1.36
กระทรวงสาธารณสุข	154,029.2514	214,948.5010	156,408.6612	2,379.4098	1.54
กองทุน	141,741.3440	208,489.0994	143,398.2087	1,656.8647	1.17
รายจ่ายประจำ	272,685.9282	387,489.6912	277,317.4203	4,631.4921	1.70
รายจ่ายลงทุน	23,084.6672	35,947.9092	22,489.4496	(595.2176)	-2.58



งบประมาณ 299,806.8699 ล้านบาท
เพิ่มขึ้น 4,036.2745 ล้านบาท (1.36%)



รายจ่ายประจำ เพิ่มขึ้น 4,631.4921 ล้านบาท

- แผนงานบุคลากรฯ เพิ่มขึ้น 2,816.2348 ลบ.
- แผนงานพื้นฐาน ลดลง 346.0566 ลบ.
- แผนงานยุทธศาสตร์ เพิ่มขึ้น 2,148.5967 ลบ.
- แผนงานบูรณาการ เพิ่มขึ้น 12.7172 ลบ.

รายจ่ายลงทุน ลดลง 595.2176 ล้านบาท

- แผนงานพื้นฐาน เพิ่มขึ้น 415.4045 ลบ.
- แผนงานยุทธศาสตร์ ลดลง 884.9246 ลบ.
- แผนงานบูรณาการ ลดลง 125.6975 ลบ.





ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และแผนงาน

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ยุทธศาสตร์การจัดสรร งบประมาณ	แผนงาน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง	ความมั่นคง	ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง	- แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหา จังหวัดชายแดนภาคใต้ - แผนงานยุทธศาสตร์จัดการปัญหาแรงงาน ต่างด้าวและการค้ามนุษย์ - แผนงานบูรณาการป้องกัน ปราบปราม และ บำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด	10.7680 3.7458 908.9365
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน	การท่องเที่ยว เขตเศรษฐกิจพิเศษ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถ ในการแข่งขัน	- แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการ ท่องเที่ยว - แผนงานบูรณาการเขตพัฒนาพิเศษภาค ตะวันออก - แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม	12.7548 258.4452 10.0000
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี ศักยภาพการกีฬา การดำเนินการกิจพื้นฐานเพื่อ สนับสนุนยุทธศาสตร์ บุคลากรภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	- แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอด ช่วงชีวิต - แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างให้คนไทยมีสุข ภาวะที่ดี - แผนงานยุทธศาสตร์เสริมสร้างศักยภาพ การกีฬา - แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ - แผนงานบุคลากรภาครัฐ	162.6649 30,037.6108 7.3949 4,704.9335 117,221.7741



ความเชื่อมโยงงบประมาณรายจ่ายประจำ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์ชาติ	แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	ยุทธศาสตร์การจัดสรร งบประมาณ	แผนงาน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม	พลังทางสังคม	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้าง โอกาสและ ความเสมอภาคทางสังคม	- แผนงานบูรณาการเตรียมความพร้อมเพื่อ รองรับสังคมสูงวัย	105.8686
	ความเสมอภาคและหลักประกันทาง สังคม	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและ ความเสมอภาคทางสังคม	- แผนงานยุทธศาสตร์สร้างหลักประกันทาง สังคม	1,919.5325
	การดำเนินการกิจพื้นฐานเพื่อสนับสนุน ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและ ความเสมอภาคทางสังคม	- แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างโอกาสและ ความเสมอภาคทางสังคม	91.3783
	บุคลากรภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและ ความเสมอภาคทางสังคม	- แผนงานบุคลากรภาครัฐ	602.7742
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม	การเติบโตอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	- แผนงานยุทธศาสตร์จัดการมลพิษและ สิ่งแวดล้อม	267.1315
	การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	- แผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากร น้ำ	6.1642
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ภาครัฐ	การบริการประชาชนและประสิทธิภาพ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	- แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาบริการ ประชาชนและการพัฒนาประสิทธิภาพ ภาครัฐ	15.0000
			- แผนงานบูรณาการรัฐบาลดิจิทัล	57.6974
	การต่อต้านการทุจริตและประพฤติ ชอบ	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	- แผนงานบูรณาการต่อต้านการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ	4.0860
รวมทั้งสิ้น				156,408.6612



สรุปการจัดสรรงบกลาง / เงินกู้

รายการค่าใช้จ่ายในการบรรเทา แก้ไขปัญหา และเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

หน่วย : ล้านบาท

กระทรวง/หน่วยงาน	งบกลาง	เงินกู้	รวม 2 แหล่งเงิน
กระทรวงสาธารณสุข	57,812.4602	210,317.6203	268,130.0805
1.สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	30,268.1784	15,527.6037	45,795.7820
2.กรมการแพทย์	1,788.8847	372.6396	2,161.5243
3.กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก	284.0079	-	284.0079
4.กรมควบคุมโรค	10,981.3989	68,361.9117	79,343.3106
5.กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	595.3339	109.3892	704.7231
6.กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ	7,493.9024	6,319.3160	13,813.2184
7.กรมสุขภาพจิต	242.0466	54.8820	296.9286
8.กรมอนามัย	291.3423	128.4932	419.8355
9.สถาบันวัคซีนแห่งชาติ	3,540.9856	2,026.7991	5,567.7847
10.สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ	44.2919	47.2200	91.5119
11.สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	2,282.0876	117,369.3658	119,651.4534



การจัดสรรงบกลาง รายการค่าใช้จ่ายในการบรรเทา แก้ไขปัญหา และเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

หน่วย : ล้านบาท

กระทรวง/หน่วยงาน	งบกลาง			
	งบประมาณ 2563	งบประมาณ 2564	งบประมาณ 2565 (ณ 17 พ.ค. 65)	รวมทั้งสิ้น
กระทรวงสาธารณสุข	10,564.7672	33,586.4925	13,661.2006	57,812.4602
1.สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	2,601.1790	18,767.3017	8,899.6977	30,268.1784
2.กรมการแพทย์	155.9900	487.9004	1,144.9943	1,788.8847
3.กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก	-	37.1979	246.8100	284.0079
4.กรมควบคุมโรค	805.9564	9,972.3442	203.0982	10,981.3989
5.กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	19.9620	553.5038	21.8681	595.3339
6.กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ	3,687.6145	697.2349	3,109.0530	7,493.9024
7.กรมสุขภาพจิต	6.2817	207.9166	27.8484	242.0466
8.กรมอนามัย	10.6710	272.8404	7.8309	291.3423
9.สถาบันวัคซีนแห่งชาติ	995.0250	2,545.9606	-	3,540.9856
10.สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ	-	44.2919	-	44.2919
11.สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	2,282.0876	-	-	2,282.0876





พ.ร.ก. ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา
และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

หน่วย : ล้านบาท

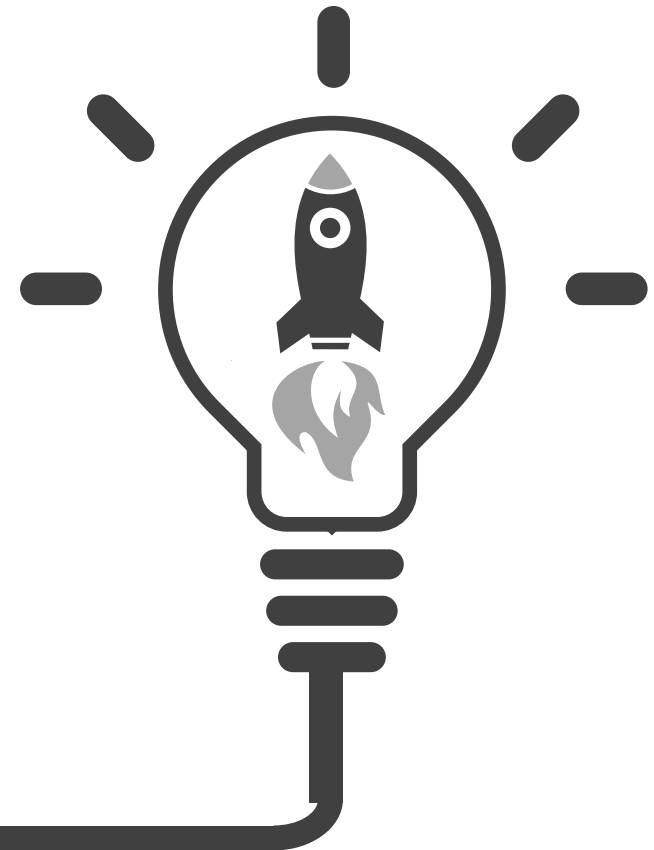
กระทรวง/หน่วยงาน	เงินกู้		
	งบประมาณ 2563	งบประมาณ 2564	รวมทั้งสิ้น
กระทรวงสาธารณสุข	62,751.8473	147,565.7730	210,317.6203
1.สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	10,164.5122	5,363.0915	15,527.6037
2.กรมการแพทย์	301.1976	71.4420	372.6396
3.กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก	-	-	-
4.กรมควบคุมโรค	13,513.1108	54,848.8009	68,361.9117
5.กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์	101.8372	7.5520	109.3892
6.กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ	6,319.3160	-	6,319.3160
7.กรมสุขภาพจิต	54.8820	-	54.8820
8.กรมอนามัย	128.2432	0.2500	128.4932
9.สถาบันวัคซีนแห่งชาติ	1,810.6800	216.1191	2,026.7991
10.สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ	9.7200	37.5000	47.2200
11.สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	30,348.3483	87,021.0175	117,369.3658

ทิศทางสำนักงานประมาณภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

Redmap : บทบาทและนิยาม "หัวใจ" ของระบบประมาณค่าเชื่อมโยงเชิงบูรณาการต่าง ๆ ของรัฐ

เพื่อให้ได้กับการขับเคลื่อนการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติก้าวหน้าต่อไป

เป้าหมายสำคัญ	ลักษณะของระบบ/องค์กร
H <u>H</u> igh Income Country	H igh Competency
E <u>E</u> qual Society	3-E: <u>E</u> conomic <u>E</u> fficient <u>E</u> ffective <u>E</u> thical
A <u>A</u> ccessible	<u>A</u> ccountability
R <u>R</u> egional Development	<u>R</u> esponsiveness Relevance
T <u>T</u> rans-generational Sustainability	<u>T</u> ransparency <u>T</u> imeliness



ปัญหา ความท้าทาย :

“

1. งบประมาณมีจำกัด แต่ความต้องการใช้งบประมาณมีอย่างไม่จำกัด
2. การให้ความสำคัญจำเป็น หรือการลำดับความสำคัญของการใช้งบประมาณ
3. ความซ้ำซ้อนของการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานของรัฐ
4. การบริหารงบประมาณไม่ทันในห่วงปีงบประมาณนั้น ๆ
5. การรั่วไหลของงบประมาณที่เกิดจากการทุจริต

”



ทำอย่างไรจึงจะให้การใช้งบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่า

1.1 การวิเคราะห์บริบทและทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ



ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

ยุทธศาสตร์สำนักงบประมาณตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
ยุทธศาสตร์ด้านที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
ภาครัฐ

- ระบบการเงินการคลังของประกาศสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับชาติ
- ระบบงบประมาณแผ่นดินต้องสอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- บูรณาการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ในทุกกระดับ (Agenda Function Area)
- การปรับปรุงวิธีการงบประมาณให้มีความคล่องตัว สะดวก เหมาะสมกับสถานการณ์และความเร่งด่วนการใช้จ่ายงบประมาณมีความโปร่งใสเป็นไปตามเป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด และมีแผนเพิ่มรายได้ให้สมดุลกับรายจ่าย

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ฉบับที่ 12

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกัน
การทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

ยุทธศาสตร์สำนักงบประมาณ 5 ปี (พ.ศ.2560 – 2564)

ยุทธศาสตร์ด้านที่ 6 การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- จัดทำงบประมาณที่สนองตอบต่อนโยบายและเป้าหมายของรัฐบาล โดยคำนึงถึงวินัยทางการคลัง และเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ



เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี
(ด้านสาธารณสุข)

ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน



นโยบายมุ่งเน้น

กระทรวงสาธารณสุข ปี 2564-2565

ประชาชนแข็งแรง เศรษฐกิจแข็งแรง ประเทศไทยแข็งแรง

1.ระบบสุขภาพปฐมภูมิเข้มแข็ง

- ยกระดับระบบสุขภาพปฐมภูมิ และอสม. คนไทยทุกคนมีหมอประจำตัวสามคน
- พัฒนาระบบบริการทุติยภูมิให้เป็นจุดเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพ

2.เศรษฐกิจสุขภาพ

เพิ่มมูลค่านวัตกรรมผลิตภัณฑ์/บริการทางสุขภาพ มุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ

3.สมุนไพร กัญชา กัญชง

สนับสนุน ส่งเสริม สมุนไพรไทย กัญชา กัญชง ให้เป็นพืชเศรษฐกิจที่มีคุณค่าทางการแพทย์ ประชาชนเข้าถึง และได้ใช้เพื่อสุขภาพ

4.สุขภาพวิถีใหม่

ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพสู่ New Normal อาหาร ออกกำลังกาย Health literacy

5.COVID-19

เพิ่มศักยภาพความมั่นคงทางสุขภาพในการจัดการกับโรคอุบัติใหม่ เป็นองค์กรหลักในการบูรณาการสร้างระบบสาธารณสุข ที่เหมาะสม สำหรับประเทศไทยและทุกคนที่อยู่ในประเทศไทย

ให้ความสำคัญสูงสุดต่อโครงการพระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ

9.องค์กรแห่งความสุข

พัฒนาองค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ งานได้ผล คนเป็นสุข ปลอดภัย สร้างผู้นำรุ่นใหม่

8.ธรรมาภิบาล

ยึดหลักธรรมาภิบาล สุจริต ประโยชน์ของประชาชน

7.ดูแลสุขภาพแบบองค์รวม

- ดูแลสุขภาพกลุ่มวัยอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นกลุ่มเด็กปฐมวัย และ ผู้สูงอายุ
- พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพจิตเชิงรุก

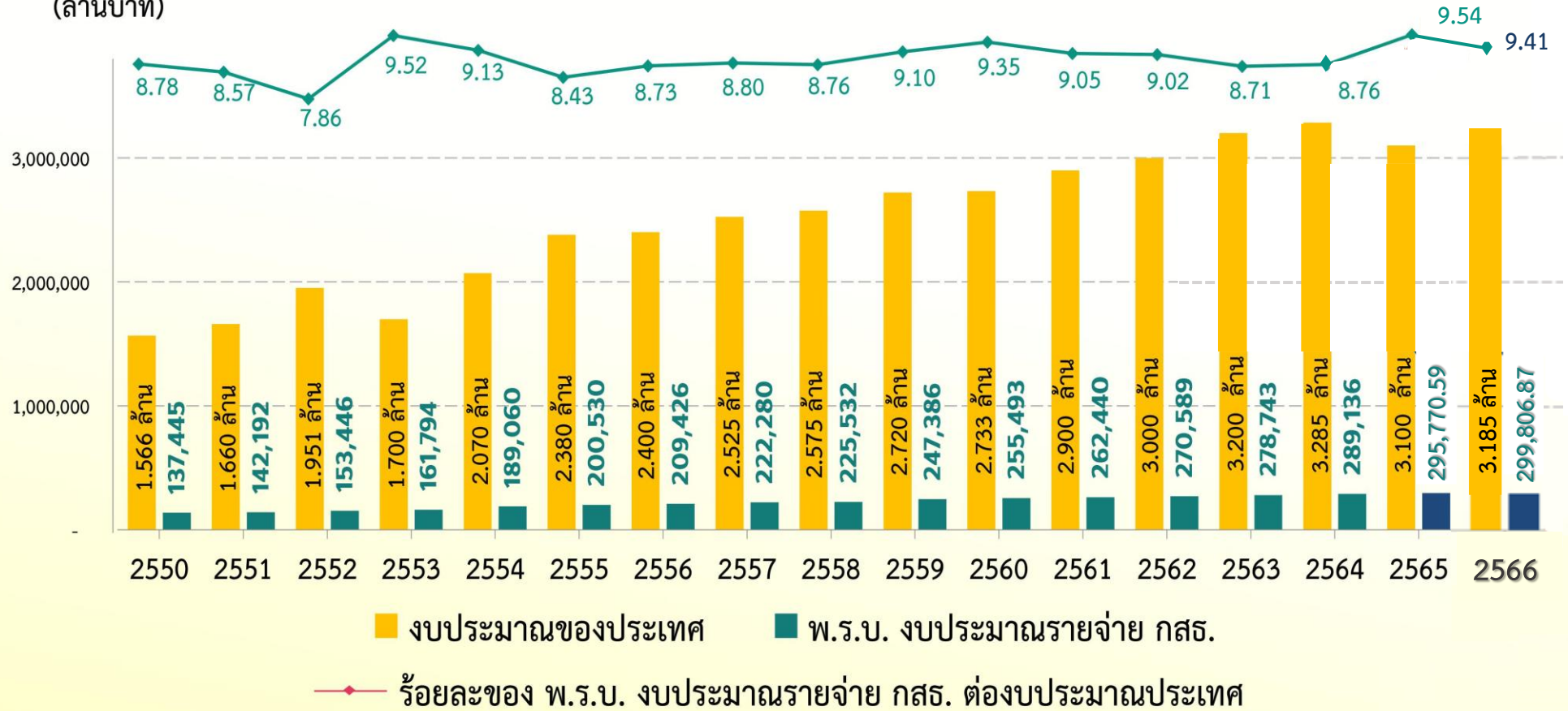
6.ระบบบริการก้าวหน้า

- ผลักดัน 30 บาทรักษาทุกที่
- New Normal Medical Care , Digital Health
- Innovative Healthcare Management



เปรียบเทียบงบประมาณ กระทรวงสาธารณสุข กับ งบประมาณของประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 - 2566

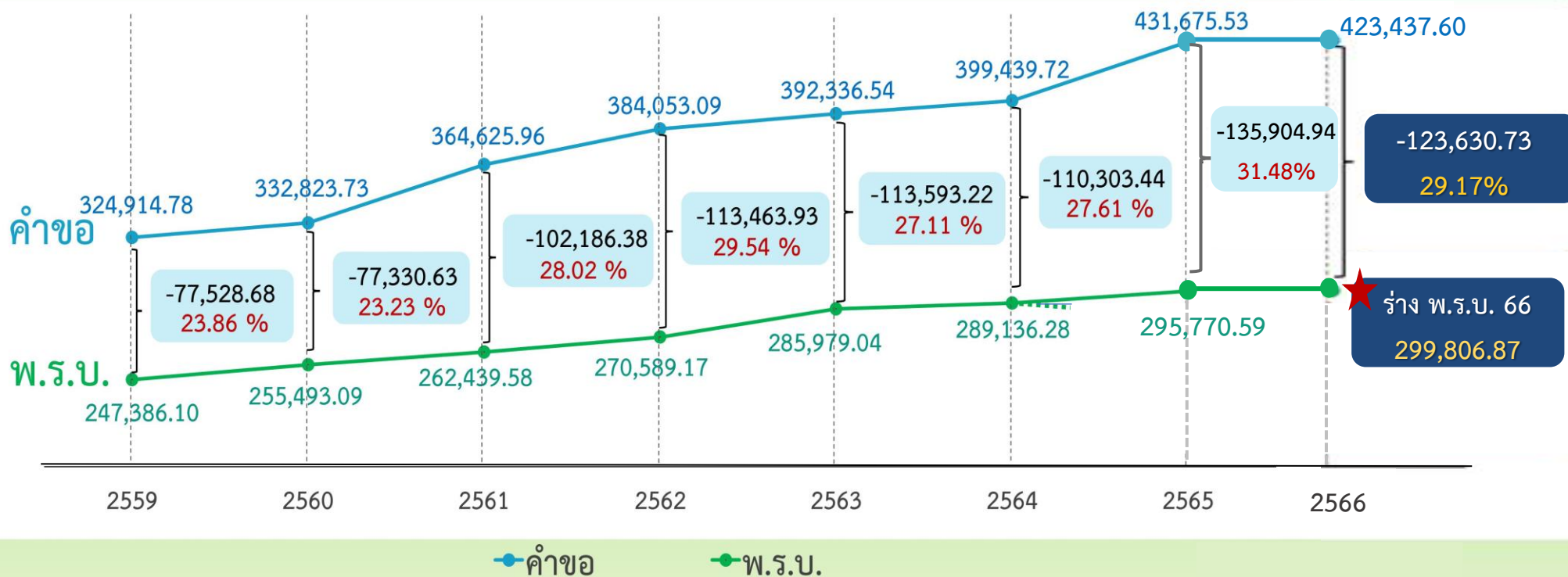
วงเงินงบประมาณ
(ล้านบาท)





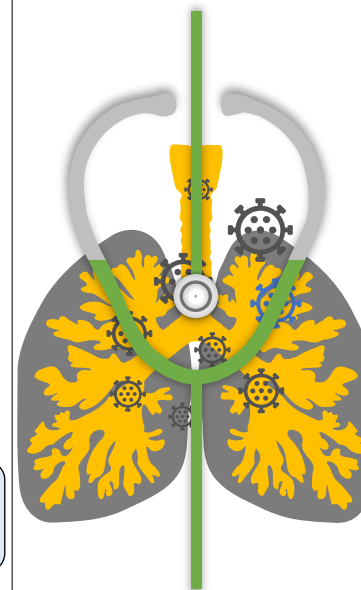
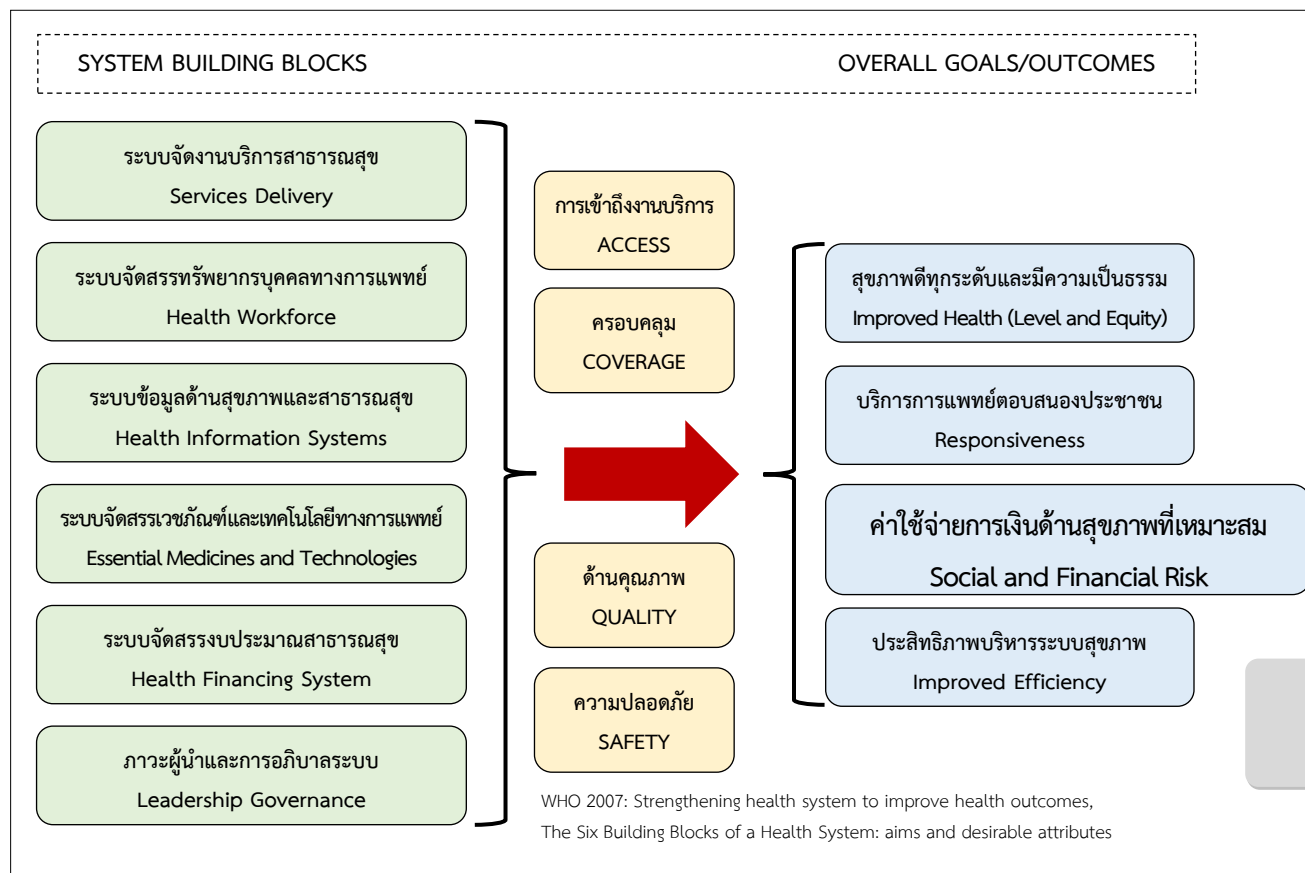
เปรียบเทียบ ค่าขอ กับ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่าย 7 ปีย้อนหลัง

หน่วย : ล้านบาท

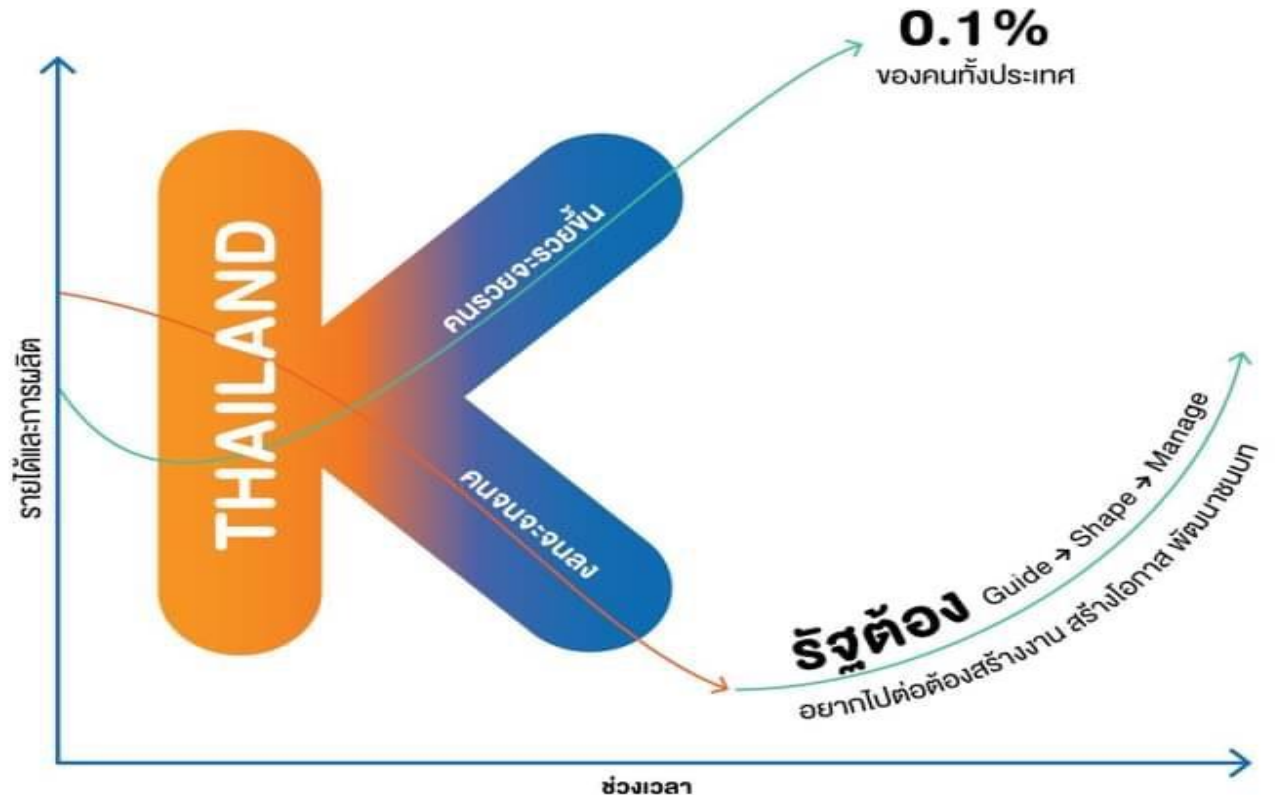




กรอบระบบสาธารณสุขตามองค์การอนามัยโลก (WHO HEALTH SYSTEM FRAMEWORK)



“คุณอยู่ตรงไหน” ในเศรษฐกิจหลังโควิด



‘ภูเขาน้ำแข็งแห่งปัญหา’ วิธีคิดและแก้ไขให้ตรงจุด

สถานการณ์ (Event)

เราเห็นอะไรที่กำลังเกิดขึ้นอยู่ในสังคมตอนนี้
ตัวอย่าง: จำนวนประชากรลดลง

เทรนด์ของเหตุการณ์ (Pattern)

อะไรคือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นก่อนหน้านี้? มีสิ่งใดบ้างที่เกิดขึ้นซ้ำแล้วซ้ำเล่าจนกลายเป็นเทรนด์
ตัวอย่าง: คนเป็นโสดมากขึ้น คนแต่งงานแต่ไม่มีลูก คนอายุยืนมากขึ้น

โครงสร้าง (Structure)

โครงสร้างที่ส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งซ้ำๆ จนเกิดเป็นเทรนด์
ตัวอย่าง: ค่าเงินเฟ้อที่ทำให้คนรุ่นใหม่ไม่ยอมมีลูก หรือ สังคมที่แย่งจนคนรุ่นใหม่ไม่ยอมมีลูก

ชุดค่านิยม ความเชื่อ (Mental Model)

ชุดค่านิยม ความเชื่อ ทัศนคติ หรือสมมุติฐานที่ฝังรากลึกในสังคม ที่ส่งผลต่อโครงสร้าง
เทรนด์ของเหตุการณ์ จนถึงสถานการณ์ที่ปลายยอดภูเขาน้ำแข็ง
ตัวอย่าง: ค่านิยมเรื่องการมีลูกของคนรุ่นใหม่ที่เปลี่ยนไป นิยามของคำว่าครอบครัวที่เปลี่ยนไปตามยุคสมัย



สำนักงานประมาณ

ขอขอบคุณครับ



สำนักงานประมาณ